

### قسم: العلوم الإدارية

نموذج رقم (١٦)

### مستخلص أطروحة دكتوراه الفلسفة في العلوم الأمنية

**عنوان الأطروحة:** إستراتيجية توظيف القوة الناعمة لتعضيد القوة الصلبة في إدارة الأزمة الإرهابية في المملكة العربية السعودية.

**إعداد الطالب:** مسفر بن ظافر عائض القحطاني

**إشراف:** اللواء . د : فهد بن أحمد الشعلان

**مشكلة الأطروحة:** مشكلة الدراسة: تنحصر مشكلة الدراسة في التعرف على مصادر وأدوات القوة الناعمة المتاحة للمملكة العربية السعودية، والبحث في الأساليب العلمية لتوظيفها في مجال إدارة أزمة الإرهاب، وخصوصاً أننا نعيش عصر الأزمات المفاجئة التي نحتاج معها إلى أدوات سياسية فعالة لإدارة تلك الأزمات، واستراتيجية لتوظيف تلك الأدوات. وعليه فإنه يمكن صياغة مشكلة الدراسة من خلال سؤال البحث الرئيس: ما هي ملامح استراتيجية المملكة العربية السعودية في توظيف القوة الناعمة (Soft power) في إدارة أزمة الإرهاب؟

**مجتمع وعينة الأطروحة:** ويتكون مجتمع الدراسة من جميع القيادات الأمنية المدنية والعسكرية في ديوان وزارة الداخلية، والمديرية العامة لقوات الأمن الخاصة، والمديرية العامة للأمن العام بمدينة الرياض، والبالغ عددهم (١٦٠١) فرداً، وبلغت العينة العشوائية الطبقية (٣٥٧) فرداً.

**منهج الأطروحة:** استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وتوظيف مدخل المسح الاجتماعي، واستخدمت الاستبانة لجمع البيانات.

### أهم النتائج:

- ١- أن اتجاه أفراد عينة الدراسة نحو توافر مصادر القوة الناعمة المتاحة للمملكة في مواجهة أزمة الإرهاب هو اتجاه إيجابي جداً بمتوسط حسابي قدره (٤, ٣١).
- ٢- أن اتجاه أفراد عينة الدراسة نحو درجة توظيف القوة الناعمة على مستوى الجهاز التنفيذي (وزارة الداخلية) في إدارة الأزمة الإرهابية هو اتجاه إيجابي جداً بمتوسط حسابي قدره (٤, ٢٨).
- ٣- أن اتجاهات أفراد عينة الدراسة نحو درجة إسهام القوة الناعمة في احتواء العناصر الإرهابية إيجابية بدرجة مرتفعة جداً؛ حيث بلغ المتوسط العام لهذا المحور (٤, ٢٣) من حيث السيطرة على الأزمة الإرهابية واحتواء عناصرها.
- ٤- أن اتجاهات أفراد عينة الدراسة نحو ملامح الاستراتيجية الملائمة للمملكة لتوظيف القوة الناعمة في إدارة الأزمة الإرهابية مرتفعة جداً، حيث بلغ المتوسط العام لهذا المحور (٤, ٦٢)، ما يشير إلى درجة تأييد عالية لتضمين الملامح المقترحة في الاستراتيجية الناعمة لإدارة الأزمة الإرهابية.

### أهم التوصيات:

- ١- تعزيز الاتجاهات الإيجابية التي توصلت إليها الدراسة.
- ٢- تطوير مصادر وأدوات القوة الناعمة لتدعم المواجهة الفكرية والأمنية تبعاً لما يتطور من أفكار وأساليب المنظمات الإرهابية الإلكترونية.